

Рожков В.Л., Сайфуллина Ф.М. Использование инновационных технологий с целью оптимизации издержек на современном предприятии строительного комплекса. // Проблемы информатики в образовании, управлении, экономике и технике: Сб. статей IX Междунар. научно-техн. конф. – Пенза: ПДЗ, 2009. – С. 336-338.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ С ЦЕЛЬЮ ОПТИМИЗАЦИИ ИЗДЕРЖЕК НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

В.Л. Рожков, Ф.М. Сайфуллина

Казанский государственный архитектурно-строительный университет,
г. Казань, Россия

Рассматриваются роль инновационных технологий при реализации строительных проектов в экономике строительства и возможность применения новейших информационных технологий в системе планирования, бюджетирования, ценообразования, взаимодействия с подрядчиками.

Rozhkov V.L., Saifullina F.M. The use of innovative technologies with the purpose of optimization the costs in the modern enterprise of building complex.

The article speaks on the role of innovative technologies in realization the building projects and the possibility of use of new information technologies in planning, budgeting, pricing and interacting with contractors.

До того, как глобальный финансовый кризис поразил всю мировую экономику, руководители большинства российских строительных компаний не воспринимали информационные технологии (ИТ) как средство повышения эффективности производства. ИТ-проекты внедрялись от случая к случаю из соображений престижа, имиджа, моды. В настоящее время ситуация изменилась, и компании активно сокращают расходы с помощью инновационных технологий в системе планирования, бюджетирования, взаимодействия с подрядчиками, оптимизации издержек.

До кризиса многие организации не могли запустить ИТ-проект, поскольку стоимость ресурсов была довольно высокой. В настоящее время в условиях высвобождения большого количества специалистов на рынке труда даже средние компании нанимают высококлассных работников, чтобы оптимизировать свою внутреннюю структуру.

Согласно результатам исследований консалтинговой компании KPMG производительность труда в России составляет 20...30% от этого показателя эффективности производства в США и Европе. В течение ближайшего десятилетия к инновациям намерены прибегнуть 87% опрошенных предпринимателей в Японии, 84% – Сингапуре, 72% – Индии, 66% – Китае. Больше половины китайских бизнесменов собираются улучшить качество продукции. В Японии намерены совершенствовать систему поставок, в Индии – сокращать издержки. В США к радикальному пересмотру стратегий готовы 46% компаний, в России – лишь 23%.

Закономерно, что на рынке появляются компании, предлагающие новые действенные инструменты для строительной отрасли. В частности, компания Acceleration, имеющая продукт «Информационная панель управления строительными проектами», специализируется на автоматизации строительных и девелоперских компаний с использованием технологий MS ERP, в том числе MS

SharePoint, MS Project Server, Ms Excel. Данная система планирования поможет российским стройкам привить культуру планирования и отслеживания планов. Пока же план зачастую воспринимается как прихоть начальства, поскольку буквально через неделю после принятия он начинает расходиться с действительностью, потому что нет механизма актуализации сроков и объемов. В системе бюджетирования тоже нет связи между графиком работ и бюджетом, равно как нет и схемы сбора информации о фактических оплатах и фактическом выполнении, необходимой для отчетов. Оплаты происходят ежедневно в режиме «вспышка слева, вспышка справа». В системе взаимодействия с подрядчиками нет критериев принятия решения при выборе победителя тендера, отсутствует ответственность за принимаемые решения. Часто тендеры проводят вслепую, без заранее продуманных сроков и бюджетов. Более того, руководству просто недоступна реальная информация о взаиморасчетах с подрядчиками.

Показательный пример – сметы. До кризиса даже иностранные инвесторы, приученные к точности в финансовых вопросах, закрывали глаза на системы смет и на то, как у нас рассчитывается себестоимость проекта, — прибыли и так были высокими. Сейчас же если застройщик пригласит иностранного инвестора войти в проект, тот первым делом поинтересуется: «Как вы считаете?».

При плановой экономике была отлаженная сметная система, которая нормировала ресурсы. Сейчас работа идет по сметам и КС-2, КС-3. Но и они не всегда отражают реальную картину: сметы составляются один раз в месяц, их согласование занимает еще 2 – 3 недели. В результате нужная руководству информация появляется с опозданием на один – два месяца. В такой системе сложно применять объективные управленческие решения. Это к тому же затрудняет калькуляцию точной себестоимости работ. К примеру, девелоперу необходимо нарисовать график производства работ. Если у него нет собственных специалистов, он обращается к службе заказчика. А там ориентируются на нормативы, которые были при СССР. Служба заказчика обращается к генподрядчику с просьбой дать точную себестоимость работ, но получает приблизительную. В итоге – замкнутый круг, и погрешности в 15% становятся нормой.

Использование информационной панели управления строительными проектами позволяет подсчитать себестоимость строительно-монтажных работ с колебанием в 5%. А это уже сильное конкурентное преимущество, позволяющее компании на равных участвовать в тендерах с иностранными подрядчиками. ИТ-продукт является инструментом контроля процесса строительства как в разрезе отдельных проектов, так и компании в целом по ключевым параметрам строительного процесса с учетом сроков, бюджета, качества, оценки рисков.